

Getting a number of Taiwan's universities ranked in the top one hundred schools worldwide largely depends on the ability of its professors to get a larger number of research papers published in international journals, a task easier said than done. One effect of the Excellence Initiative in Germany has been to bifurcate the nation's universities into "excellent universities" and "non-excellent universities." The lesson for Taiwan in all this is the need for diversity in the development of higher education. Instead of giving exclusive emphasis to getting papers published in overseas journals, it would be better to give more importance to developing the different strengths of different fields, so as to better meet the diverse needs of modern society.

參考文獻

- 上海交通大學（2013）。世界大學學術排名。2014年1月15日。取自
<http://www.arwu.org/Chinese/Contact.jsp>
[Shanghai Jiao Tong University. (2013). *Academic ranking of world universities*. Retrieved January 15, 2014, from <http://www.arwu.org/Chinese/Contact.jsp>]
- 朱啟華（2006）。論德國高等教育提昇競爭力的意義與啟示。初等教育學刊，24，37-58。
[Chu, C.-H. (2006). The significance of raising higher education competitiveness in Germany and its implication. *Journal of Elementary Education*, 24, 37-58.]
- 余曉雯（2008）。德國學術卓越計畫之研究。高等教育，3（2），89-122。
[Yu, H.-W. (2008). A study on the project of academic excellence in German higher education. *Journal of Higher Education*, 3(2), 89-122.]
- 張源泉（2011）。德國大學理念與教學範式之轉變。當代教育研究，19（2），1-40。
[Chang, Y.-C. (2011). The transformation of ideas and teaching paradigms in German universities. *Contemporary Educational Research Quarterly*, 19(2), 1-40.]
- 張源泉（2012）。德國高等教育治理之改革動向。教育研究集刊，58（4），91-138。

[Chang, Y.-C. (2012). Trends of higher education governance reforms in Germany. *Bulletin of Educational Research*, 58(4), 91-138.]

梁福鎮 (2007)。德國高等教育的改革。教育資料集刊，35，239-258。

[Liang, F. (2007). The reform of higher education in Germany. *Bulletin of National Institute of Education Resources and Research*, 35, 239-258.]

梁福鎮 (2010)。德國高等教育的演變與發展。通識在線，31，36-40。

[Liang, F. (2010). Evolution and development of higher education in Germany. *General Education Online*, 31, 36-40.]

薛欣怡 (2010)。新自由主義對德國高等教育的衝擊：大學「卓越創新計畫」之研究。比較教育，69，61-91。

[Hsueh, H.-Y. (2010). The German higher education reform under the influence of Neo-liberalism: The study of initiative of excellence. *Journal of Comparative Education*, 69, 61-91.]

Barts and the London. (2008). *Research assessment exercise 2008*. Retrieved January 15, 2014, from <http://www.qmul.ac.uk/docs/about/21986.pdf>

Bassnett, S. (2002). *Fruitless exercise*. Retrieved January 15, 2014, from <http://www.theguardian.com/education/2002/jan/15/highereducation.researchassessmentexercise>

Bloch, R., Keller, A., Lottmann, A., & Würmann, C. (Hrsg). (2008). *Making Excellence: Grundlagen, Praxis und Konsequenzen der Exzellenzinitiative*. Bielefeld, Germany: Bertelsmann.

Bok, D. (2003). *University in the marketplace: The commercialization of higher education*. Princeton, NJ: Princeton University Press.

Borgwardt, A., & John-Ohnesorg, M. (2010). *Vielfalt oder Fokussierung? Wohin steuert das Hochschulsystem nach drei Runden Exzellenz?* Berlin, Germany: Friedrich Ebert Stiftung.

Bourdieu, P. (1992). *Rede und Antwort*. Frankfurt (Main), Germany: Suhrkamp.

Bundesministerium für Bildung und Forschung. (2002). *Hochschuldienstrechtsreform -- Antworten auf häufig gestellte Fragen*. Retrieved January 15, 2014, from <http://www.forschung.uni-oldenburg.de/download/Fragen.pdf>

Bundesministerium für Bildung und Forschung. (2013). *Bildung und Forschung in Zahlen 2013*. Bonn, Germany: Author.

- Bundestag. (1998). *Text des Hochschulrahmengesetzes in der Fassung des Vierten Gesetzes zur Änderung des Hochschulrahmengesetzes vom 20. August 1998 (BGBl. I S. 2190)*. Retrieved January 15, 2014, from <http://www.auswahlgespraeche.de/puretec/hrg.pdf>
- Cobban, A. B. (1975). *Medieval universities: Their development and organization*. London, UK: Methuen.
- Curtis, P., & Lipsett, A. (2009). *Top universities face cuts in research funding*. Retrieved January 15, 2014, from <http://www.guardian.co.uk/education/2009/mar/05/university-research-funding>
- Deutsche Forschungsgemeinschaft. (2006). *Förder-Ranking 2006. Institutionen -- Regionen -- Netzwerke: DFG-Bewilligungen und weitere Basisdaten öffentlich geförderter Forschung*. Weinheim, Germany: Wiley.
- Deutsche Forschungsgemeinschaft. (2009). *Förder -- Ranking 2009. Institutionen -- Regionen -- Netzwerke. Fachliche Profile von Hochschulen und außeruniversitären Forschungseinrichtungen im Licht öffentlich geförderter Forschung*. Weinheim, Germany: Wiley.
- Deutsche Forschungsgemeinschaft. (2011). *Exzellenzinitiative auf einen Blick: Der Wettbewerb des Bundes und der Länder zur Stärkung der universitären Spitzenforschung*. Bonn, Germany: Author.
- Deutsche Forschungsgemeinschaft. (2013). *Entscheidungsverfahren Exzellenzinitiative 2012-2017*. Retrieved January 15, 2014, from http://mwk.baden-wuerttemberg.de/fileadmin/pdf/forschung/Exzellenzinitiative/Entscheidungsverfahren_Exzellenzinitiative_2012.pdf
- Die Deutsche Gedichtebibliothek. (2013). *Kant -- Biografie & Lebenslauf*. Retrieved January 15, 2014, from http://www.gedichte.xbib.de/biographie_Kant.htm
- Dilger, A. (2005). *Eliteuniversität Münster?! Antrittsvorlesung von Prof. Dr. Alexander Dilger am 21. Januar 2005 in der Aula der Westfälischen Wilhelms-Universität Münster*. Retrieved January 15, 2014, from http://www.wiwi.uni-muenster.de/ioeb/downloads/forschen/paper/IOEB_DP_01_2005.pdf
- Frankenberg, P., & Himmelrath, A. (2009). *Wir können nicht endlos Exzellenzinitiativen machen*. Retrieved January 15, 2014, from <http://www.dradio.de/dlf/sendungen/campus/1063878/>

- Gaehtgens, P. (2012). *Die Exzellenzinitiative im Kontext Bund/Länder-finanzierter Forschungsförderprogramme*. Berlin, Germany: Berlin-Brandenburgische Akademie der Wissenschaften.
- Gemeinsame Kommission. (2008). *Bericht der Gemeinsamen Kommission zur Exzellenzinitiative an die Gemeinsame Wissenschaftskonferenz*. Bonn, Germany: Author.
- Gemeinsame Wissenschaftskonferenz. (2010). Bund-Länder-Vereinbarung gemäß Artikel 91b Abs. 1 Nr. 2 des Grundgesetzes über die Fortsetzung der Exzellenzinitiative des Bundes und der Länder (Exzellenzinitiative II). In Author (Ed.), *Grundlagen der GWK 2011* (pp. 99-108). Bonn, Germany: Author.
- Gerhards, J. (2010). Clusterförderung im Rahmen der Exzellenzinitiative -- Erfolge, Dysfunktionen und mögliche Lösungswege. In S. Leibfried (Ed.), *Die Exzellenzinitiative: Zwischenbilanz und Perspektiven* (pp. 115-137). Frankfurt (Main), Germany: Campus.
- Hartmann, M. (2006). Die Exzellenzinitiative -- ein Paradigmenwechsel in der deutschen Hochschulpolitik. *Leviathan*, 34, 447-465.
- Hartmann, M. (2010). Die Exzellenzinitiative und ihre Folgen. *Leviathan*, 38, 369-387.
- Hartmann, M. (2011). *Funktionale oder vertikale Differenzierung: Die Folgen der Exzellenzinitiative*. Retrieved January 15, 2014, from <http://www.gew.de/Binaries/Binary81194/Michael%20Hartmann.pdf>
- Harvard University. (2012). *Harvard university financial report*. Retrieved January 15, 2014, from <http://vpf-web.harvard.edu/annualfinancial/pdfs/2012fullreport.pdf>
- Heinrich-Boll-Stiftung. (2012). *Was man über die Exzellenzinitiative wissen sollte*. Retrieved January 15, 2014, from http://www.boell.de/downloads/bildungskultur/A4_FAQ_Exzellenzinitiative.pdf
- Hessisches Ministerium für Wissenschaft und Kunst. (2007). *LOEWE -- Landes-Offensive zur Entwicklung Wissenschaftlich-ökonomischer Exzellenz*. Wiesbaden, Germany: Author.
- Hessisches Ministerium für Wissenschaft und Kunst. (2008). *Hessischer Hochschulpreis für Exzellenz in der Lehre 08*. Retrieved January 15, 2014, from http://www.lehrpreis-hessen.de/downloads/Hochschulpreis_Exzellenz_in_der_Lehre_2008_Broschuere.pdf

- Hessisches Ministerium für Wissenschaft und Kunst. (2009). *LOEWE- Landes- Offensive zur Entwicklung Wissenschaftlich-ökonomischer Exzellenz*. Wiesbaden, Germany: Author.
- Hessisches Ministerium für Wissenschaft und Kunst. (2010). *Hochschulpakt*. Retrieved January 15, 2014, from http://verwaltung.hessen.de/irj/HMWK_Internet?cid=d36757f96c6c829ac45524ab66962583
- Hessisches Ministerium für Wissenschaft und Kunst. (2012). *Hessischer Hochschulpreis für Exzellenz in der Lehre 12*. Wiesbaden, Germany: Author.
- Higher Education Funding Council for Wales. (2013). *Research excellence framework*. Retrieved January 15, 2014, from <http://www.ref.ac.uk/>
- Hornbostel, S., & Simon, D. (2008). Der Ruck, die Reputation und die Resonanzen. In S. Hornbostel, D. Simon, & S. Heise (Eds.), *Exzellente Wissenschaft: Das Problem, der Diskurs, das Programm und die Folgen* (pp. 5-8). Bonn, Germany: Institut für Forschungsinformation und Qualitätssicherung.
- Hough, A., & Moore, M. (2009). *Top universities should get funding to stop, 'mediocrity', says Russell Group head*. Retrieved January 15, 2014, from <http://www.telegraph.co.uk/education/universityeducation/6407649/Only-top-universities-should-get-research-funding-says-Russell-Group-head.html>
- House of Commons Science and Technology Committee. (2002). *Research assessment exercise, HC 507*. London, UK: The Stationery Office Limited.
- Humboldt, W. v. (1956a). Über die innere und äußere Organisation der höheren wissenschaftlichen Anstalten in Berlin. In A. Flitner (Ed.), *Schriften zur Anthropologie und Bildungslehre* (pp. 82-90). Frankfurt (Main), Germany: Ullstein Taschenbuchverlag.
- Humboldt, W. v. (1956b). Königsberger Schulplan. In A. Flitner (Ed.), *Schriften zur Anthropologie und Bildungslehre* (pp. 168-195). Frankfurt (Main), Germany: Ullstein Taschenbuchverlag.
- Humboldt, W. von (1903). *Wilhelm von Humboldts Politische Denkschriften*. Berlin, Germany: B. Behr's Verlag.
- Jacob, A. K., & Teichler, U. (2011). *Der Wandel des Hochschullehrerberufs im internationalen Vergleich: Ergebnisse einer Befragung in den Jahren 2007/08*. Bonn, Germany: Bundesministerium für Bildung und Forschung.

- Jasper, K. (1965). *The idea of university*. London, UK: Owen.
- Keller, S. (2009). *Protest: Mainzer Mediziner bluten für die Lehre*. Retrieved January 15, 2014, from https://www.thieme.de/viamedici/studienort_mainz/aktuelles/mainz_protest.html
- Krull, W. (2009). *Hat das Humboldtsche Bildungsideal noch eine Zukunft?* Retrieved January 15, 2014, from http://www.volkswagenstiftung.de/fileadmin/downloads/Leipzig_2013_20Mai_202009.pdf
- Kuhlmann, S., & Heinze, T. (2004). Evaluation von Forschungsleistungen in Deutschland: Erzeuger und Bedarf. *Wissenschaftsrecht*, 36, 53-69.
- Kultusministerkonferenz (2008). *Wettbewerb exzellente Lehre: Eine gemeinsame Initiative der Kultusministerkonferenz und des Stifterverbands für die deutsche Wissenschaft*. Retrieved January 15, 2014, from http://www.kmk.org/fileadmin/veroeffentlichungen_beschluesse/2008/2008_03_06-Wettbewerb-exzellente-Lehre.pdf
- Lipsett, A. (2009). *Top universities fight to keep lion's share of research money*. Retrieved January 15, 2014, from <http://www.guardian.co.uk/education/2009/jan/14/rae-research-funding>
- Mace, J. (2000). The RAE and university efficiency. *Higher Education Review*, 32(2), 17-35.
- Meier, F., & Schimank, U. (2009). Matthäus schlägt Humboldt? New Public Management und die Einheit von Forschung und Lehre. *Beiträge zur Hochschulforschung*, 31, 42-61.
- Ministerium für Innovation Wissenschaft und Forschung des Landes Nordrhein-Westfalen (2007). *Die leistungsorientierte Mittelverteilung an den Hochschulen des Landes NRW*. Retrieved January 15, 2014, from http://www.uv.ruhr-uni-bochum.de/dezernat1/aufgaben/abteilung2/angeklickt/2_02_1_lom_nrw_2007.pdf
- Münch, I. (2005). *Elite-Universitäten: Leuchttürme oder Windräder?* Hamburg, Germany: Reuter & Kloeckner.
- Münch, R. (2007). *Die akademische Elite: Zur sozialen Konstruktion wissenschaftlicher Exzellenz*. Frankfurt (Main), Germany: Suhrkamp.
- Neundorf, A. (2009). Auf die Plätze, fertig, los! Der Wettbewerb um Elitetitel und Exzellenzgelder. In A. Neundorf, J. Zado, & J. Zeller (Eds.), *Hochschulen im Wettbewerb: Innenansichten über die Herausforderungen des deutschen Hochschulsystems* (pp. 109-124). Berlin, Germany: Dietz.

- Paletschek, S. (2001). Verbreitete sich ein “Humboldt’sches Modell” an den deutschen Universitäten im 19. Jahrhundert? In R. C. Schwinges (Ed.), *Humboldt International: Der Export des deutschen Universitätsmodells im 19. und 20. Jahrhundert* (pp. 75-104). Basel, Schweiz: Schwabe.
- Paletschek, S. (2002). Die Erfindung der Humboldtschen Universität: Die Konstruktion der deutschen Universitätsidee in der ersten Hälfte des 20. Jahrhunderts. *Historische Anthropologie*, 2002(10), 183-205.
- Parker, M., & Jary, D. (1995). *The McUniversity: Organization, management and academic subjectivity*. Retrieved January 15, 2014, from http://www.sagepub.com/mcdonaldizationstudy5/articles/Education_Articles%20PDFs/Parker.pdf
- Perkin, H. (1984). The historical perspective. In R. Clark (Ed.), *Perspectives On higher education: Eight disciplinary and comparative views* (pp. 16-55). Berkeley, CA: University of California.
- Perkin, H. (2006). History of universities. In J. Forest & P. Altbach (Eds.), *International handbook of higher education* (pp. 159-206). Dordrecht, Nederland: Springer.
- Poltermann, A. (2013). *Abschied vom Einheitsprofessor an der Einheitshochschule*. Retrieved January 15, 2014, from <http://www.wissensgesellschaft.org/themen/bildung/Einheitsprofessor.pdf>
- Shakespeare, W. (2013). *Romeo & Juliet: Act II, scene 2*. Retrieved January 15, 2014, from http://www.crbs.umd.edu/programs/monologue/monologues/Romeo&Juliet_Juliet_3.pdf
- Shepherd, J. (2010). *University budgets to be slashed by up to 14%*. Retrieved January 15, 2014, from <http://www.guardian.co.uk/education/2010/mar/18/university-budgets-slashed>
- Simon, D., Schulz, P., & Sondermann, M. (2010). Abgelehnte Exzellenz: Die Folgen und die Strategien der Akteure. In S. Leibfried (Ed.), *Die Exzellenzinitiative: Zwischenbilanz und Perspektiven* (pp. 161-197). Frankfurt (Main), Germany: Campus.
- Spiewak, M. (2006). *Auf die Spitze getrieben*. Retrieved January 15, 2014, from <http://www.zeit.de/campus/2006/42/elitewettbewerb>
- Statistisches Bundesamt (2008). *Drittmitteldefinition*. Retrieved January 15, 2014, from http://www.uni-oldenburg.de/praesidium/controlling/download/Drittmitteldefinition_20080812.pdf

- Statistisches Bundesamt (2010). *Hochschulen auf einen Blick, 2010*. Wiesbaden, Germany: Statistisches Bundesamt.
- Statistisches Bundesamt (2011). *Internationale Bildungsindikatoren im Ländervergleich*. Retrieved January 15, 2014, from <http://www.uni-heidelberg.de/md/journal/2011/10/bildungsindikatoren.pdf>
- Statistisches Bundesamt (2012). *Bildung und Kultur: Finanzen der Hochschulen—Fachserie 11 Reihe 4.5*. Retrieved January 15, 2014, from https://www.destatis.de/DE/Publikationen/Thematisch/BildungForschungKultur/BildungKulturFinanzen/FinanzenHochschulen2110450107004.pdf?__blob=publicationFile
- Strohschneider, P. (2009). Über Voraussetzungen und Konzeption der Exzellenzinitiativel. *Beiträge zur Hochschulforschung, 2009*(1), 8-24.
- Teichler, U. (2008). Exzellenz und Differenzierung: Auf der Suche nach einer neuen Systemlogik. In S. Hornbostel, D. Simon, & S. Heise (Eds.), *Exzellente Wissenschaft: Das Problem, der Diskurs, das Programm und die Folgen* (pp. 13-22). Bonn, Germany: Institut für Forschungsinformation und Qualitätssicherung.
- The University Grants Committee. (1984). *A strategy for higher education into the 1990's*. London, UK: HMSO.
- Universität Göttingen (2013). *Mathematik an der Universität Göttingen*. Retrieved January 15, 2014, from www.math.uni-goettingen.de/historisches/klein.html
- Wiarda, J. M. (2008). *Exzellenzförderung light*. Retrieved January 15, 2014, from <http://www.zeit.de/2008/06/C-Exzellenzunis>
- Wissenschaftsrat (2006). *Empfehlungen zum arbeitsmarkt- und demographiegerechten Ausbau des Hochschulsystems*. Köln, Germany: Wissenschaftsrat.
- Wissenschaftsrat (2009). *Stellungnahme zur organisatorisch-strukturellen Entwicklung der Universitätsmedizin der Johannes Gutenberg-Universität Mainz*. Retrieved January 15, 2014, from <http://www.wissenschaftsrat.de/download/archiv/8610-08.pdf>
- Zeit Online (2011). *Sieben Unis können zur Elite aufsteigen: Die Anspannung unter den Antragstellern ist hoch*. Retrieved January 15, 2014, from <http://www.zeit.de/studium/hochschule/2011-03/exzellenz-initiative-vorentscheidung/seite-2>

Zoske, S. (2010). *Hessische Sparpläne Warnung vor “Hungertod” der Hochschulen*. Retrieved January 15, 2014, from <http://www.faz.net/aktuell/rhein-main/hessen/hessische-sparplaene-warnung-vor-hungertod-der-hochschulen-1970288.html>